



Stadt Meerbusch

Erstellung und Prozessbegleitung
einer kommunalen Nachhaltigkeitsstrategie

Ergebnisvorstellung im Ausschuss Klima, Umwelt, Bau
11. Mai 2023

Agenda

- 1 **Veranlassung**
- 2 **Projektorganisation**
- 3 **Bestandsaufnahme**
- 4 **Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie**
- 5 **Ausblick**



Agenda

- 1 **Veranlassung**
- 2 **Projektorganisation**
- 3 **Bestandsaufnahme**
- 4 **Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie**
- 5 **Ausblick**



kommunale Nachhaltigkeitsstrategie in Meerbusch

Anforderungen:

- Umsetzung globaler, nationaler und landesweit gültiger Nachhaltigkeitsziele
- Überführung in eine eigene kommunale Nachhaltigkeitsstrategie



Quelle: Deutsche Gesellschaft für die Vereinten Nationen e. V.

Das heißt für uns:

- Identifikation von Handlungsfeldern
- Definition messbarer Ziele
- Benennung konkreter umsetzbarer Maßnahmen

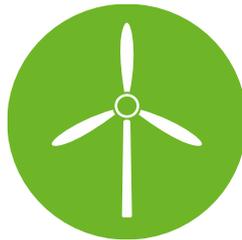


kommunale Nachhaltigkeitsstrategie in Meerbusch

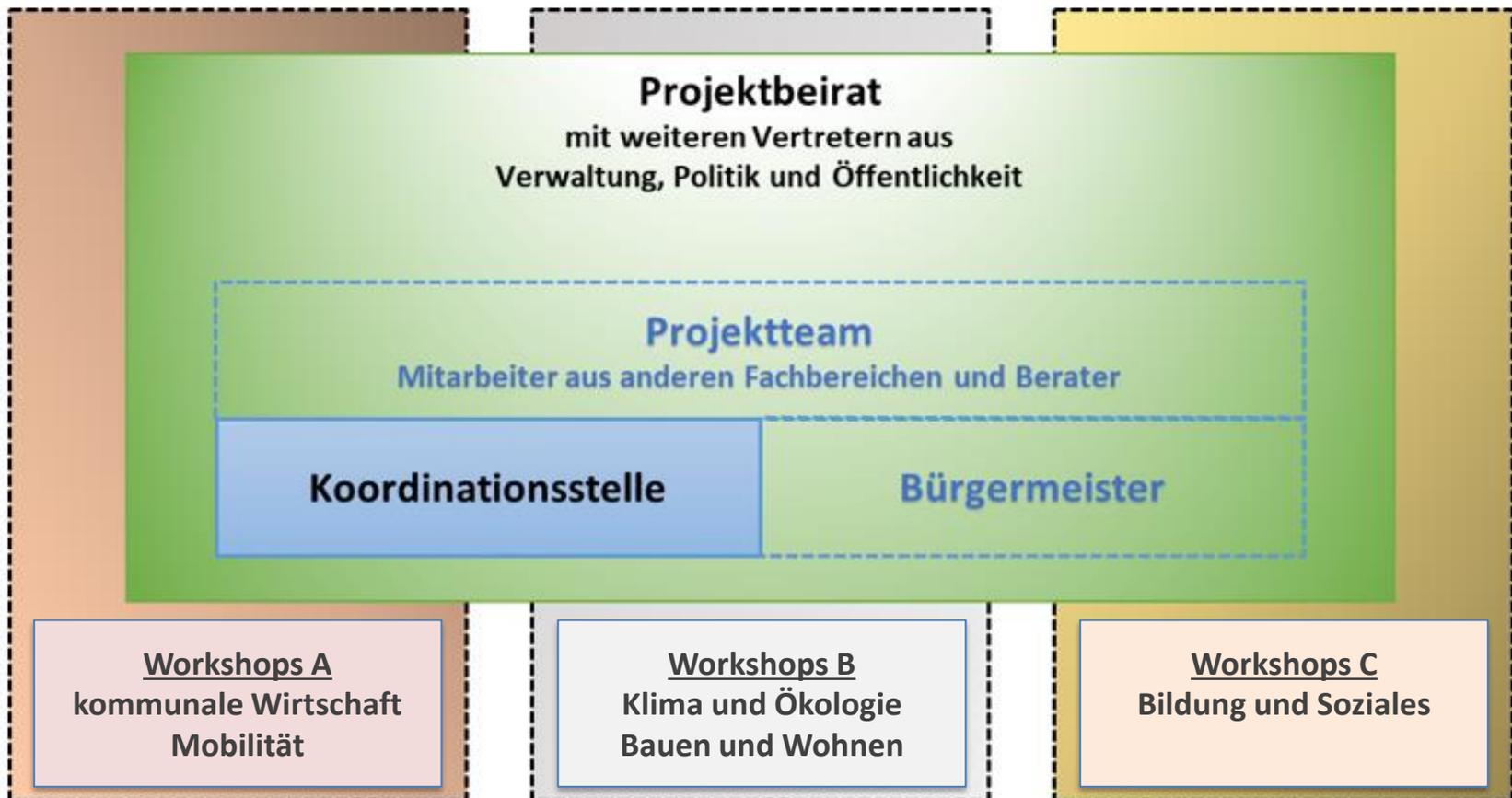
- Das Nachhaltigkeitsmanagement ist als **kontinuierlicher Verbesserungsprozess** zu verstehen.
- Die Umsetzung des Nachhaltigkeitsprinzips ist eine **Querschnittsaufgabe**, die jegliches Handeln im Verwaltungsalltag umfasst.
- Es ist **keine „Einmalaufgabe“**, die erfüllt wird und dann erledigt ist.
- Stattdessen muss das Nachhaltigkeitsmanagement als **zyklischer Prozess** verstanden und regelmäßig angepasst werden, um eine stetige Verbesserung und Weiterentwicklung der formulierten Inhalte sicherzustellen.
- Es wurde eine **Nachhaltigkeitsstrategie für die Verwaltung** angefertigt, die sich auf eine Anwendung darüber hinaus (Stadtgesellschaft) ausweiten kann und soll.

Agenda

- 1 **Veranlassung**
- 2 **Projektorganisation**
- 3 **Bestandsaufnahme**
- 4 **Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie**
- 5 **Ausblick**



Organisationsstruktur der Nachhaltigkeitsstrategie



Organisationsstruktur der Nachhaltigkeitsstrategie

Projektlauf



Agenda

- 1 **Veranlassung**
- 2 **Projektorganisation**
- 3 **Bestandsaufnahme**
- 4 **Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie**
- 5 **Ausblick**



Auswertung von Konzepten und Maßnahmen

- **Stadtentwicklungsplanung**
 - Integriertes Stadtentwicklungskonzept
 - Freiflächenentwicklungskonzept
 - Integriertes Handlungskonzept Osterath (IHKO)
- **Klimaschutz**
 - Klimaschutzkonzept
 - Klimaanpassungskonzept
 - Resolution: „Klimaschutz vor Ort gestalten“
- **Kinder, Jugend und Familie**
 - Kinder- und Jugendförderplan
 - Spielplatzkonzept
- **Mobilität**
 - Mobilitätskonzept
 - Radverkehrskonzept

- Dach-/Fassadenbegrünung inklusive Gründachkataster und Förderung
- Förderung nachhaltiger Bauweise
- Wettbewerb Vorgartengestaltung
- Saumbiotope an öffentlichen Wegen
- Wildblumenwiesen (auch: Friedhöfe)
- naturnahe Mustergärten
- Lastenradförderung
- Öko-Markt
- Umweltkalender
- Bürgerbeteiligung und Öffentlichkeitsarbeit bei Konzepterstellung
- Ehrenamtskarte
- klimaangepasste Bauleitplanung

Auswertung von Konzepten und Maßnahmen

Stärken	Schwächen
ausgeprägte Naturraumfunktionen, hohe Lebensqualität, Nähe zu Großstädten	landwirtschaftliche Nutzung der Freiflächen
Bildungs- und Kulturangebot	hoher Auspendleranteil
zivilgesellschaftliches Engagement und Beteiligung	konservative motorisierte Mobilität
Nachhaltigkeitskonzepte vorhanden	Kontinuität beim Energieverbrauch
politischer Wille und positive Einstellung	geringe Lösungsorientierung bei Flächen- und Wohnungspolitik
Schwerpunkt: Ökologie und Klimaschutz	konsensorientierte Maßnahmenvorschläge

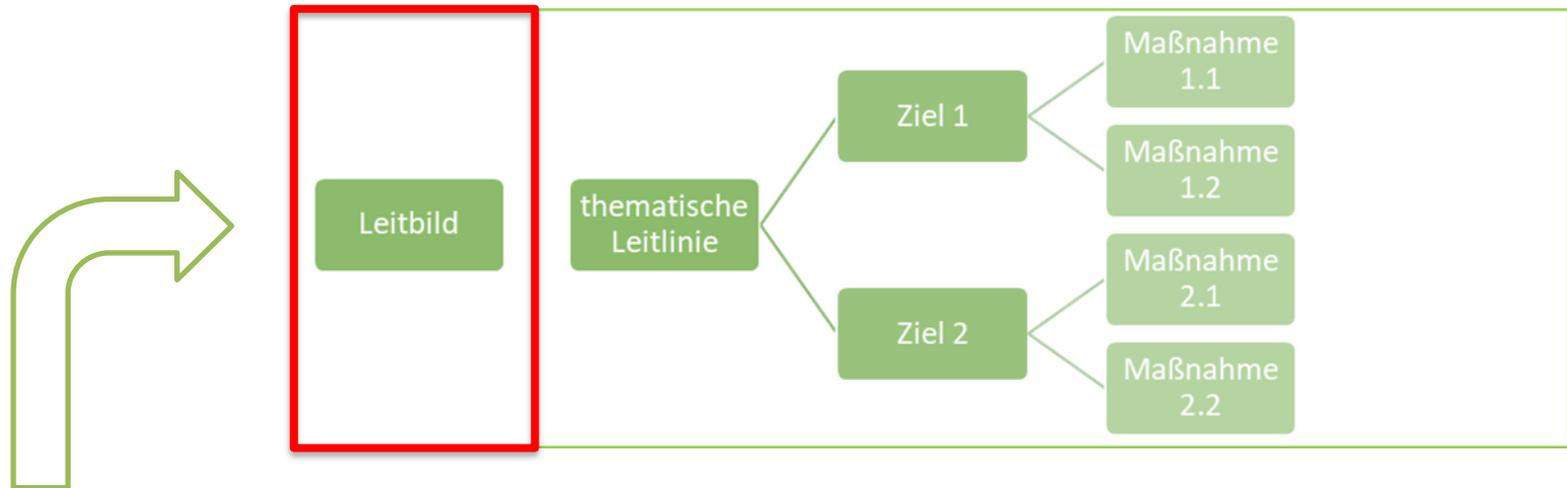
ausgewählte Kriterien!

Agenda

- 1 **Veranlassung**
- 2 **Projektorganisation**
- 3 **Bestandsaufnahme**
- 4 **Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie**
- 5 **Ausblick**



Leitbild der Stadt Meerbusch



Leitbild

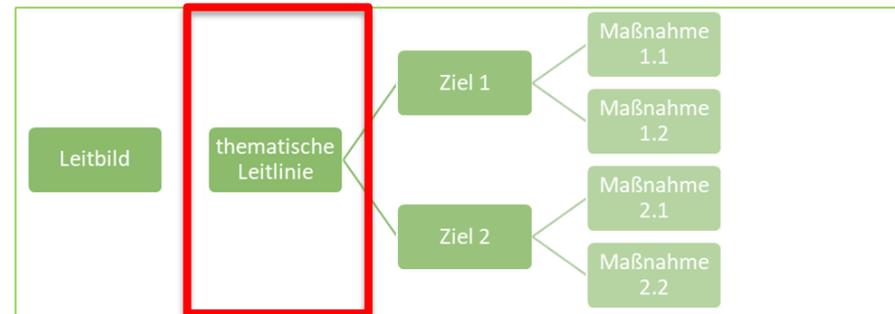
Meerbusch ist eine nachhaltige, grüne und klimafreundliche Stadt. Die noch weitgehend intakte Natur und Umwelt bieten den Menschen, die in unserer Stadt wohnen, ein hohes Maß an Lebensqualität. Dies ist uns Auftrag und Verpflichtung für die Zukunft.

Wir bekennen uns zu den Globalen Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen und werden unsere Anstrengungen, die nachhaltige Stadt am Niederrhein zu sein, deutlich verstärken.

Auswahl der Handlungsfelder



Leitlinien



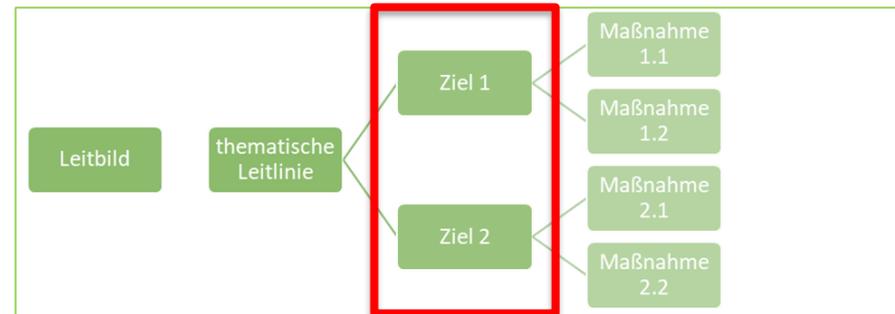
Beispiel: kommunale Personalwirtschaft

Wir sehen Meerbusch im Jahr 2035 als eine Stadt, der es gelungen ist, das zur Erfüllung ihrer Aufgaben an Zahl und Qualifikation erforderliche Personal zu rekrutieren und zu beschäftigen. Durch geeignete Maßnahmen konnte erreicht werden, dass es eine hohe Personalbindung und eine hohe Arbeitszufriedenheit gibt. Die Zusammensetzung der Beschäftigten ist nach Altersstruktur, Geschlecht und ethnischer Zugehörigkeit ein Spiegelbild der Stadtgesellschaft.

Beispiel: Bildung

Die Stadt Meerbusch schafft Voraussetzungen in den Bildungseinrichtungen, um Verantwortungsbewusstsein im Sinne der Nachhaltigkeit zu schärfen. Dabei sollen die Selbstbildungskompetenzen der Bürger:innen aller Altersgruppen genutzt und weiterentwickelt werden. Es wird ein lebenslanger Zugang zur Bildung gewährleistet.

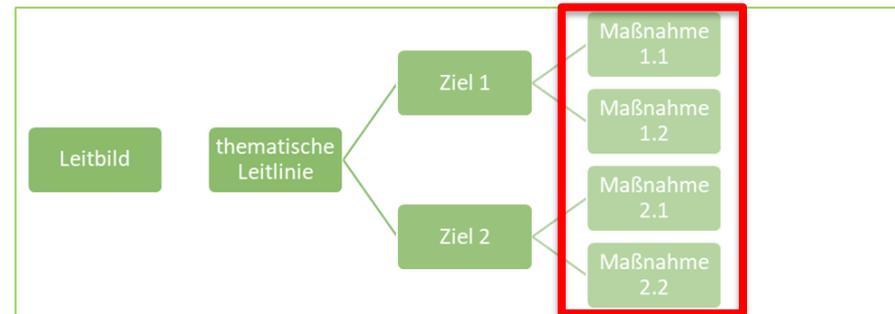
Ziele



Beispiel: kommunale Finanzwirtschaft

- Jährlich ausgeglichener Haushalt.
- Permanente Aufgabenkritik mit Prüfung der Aufgabenerfüllung sowie der Strukturen, Prozesse und Qualitätsstandards.
- Ausschöpfen von Fördertöpfen.
- Ertragreiche Verwaltung des städtischen Vermögens.
- Beachtung größtmöglicher Wirtschaftlichkeit bei Investitionen.
- Stärkung interkommunaler Zusammenarbeit zum Erzielen von Einspareffekten.
- Steigerung der Ertragskraft des Haushaltes im Sinne eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses.

Maßnahmen



Beispiel: Siedlungsentwicklung

- Bei Neuausweisungen von Wohnbaugebieten werden für den ruhenden Verkehr ausschließlich Quartiersgaragen mit multimodaler und multifunktionaler Ausstattung sowie Dachflächennutzung angestrebt (Sportfläche, Grünfläche, Photovoltaik usw.)
- Verwendung von größeren ebenerdigen Flächen ausschließlich für Stellplätze vermeiden (ab mehr als zehn Stellplätzen)
- Prüfung versiegelter Flächen (z. B. Festplätze) auf Multifunktionalität
- Entwicklung neuer Wohnbaugebiete nur auf Flächen im Eigentum der Stadt – insbesondere bei erstmaliger baulicher Inanspruchnahme im Außenbereich
- Erarbeitung von Kriterien zur Beurteilung der Nachhaltigkeit in der Bauleitplanung

Zusammenfassung

Handlungsfeld	Ziele	Maßnahmen
kommunale Finanzwirtschaft	7	12
kommunale Beschaffung	4	11
kommunale Personalwirtschaft	4	8
betriebliches Mobilitätsmanagement	6	12
kommunaler Hochbau	4	8
kommunaler Tiefbau	1	4
Siedlungsentwicklung	4	8
Klima und Ökologie	10	33
Bildung	4	11
Sport	6	9
Soziales	5	17
Kultur	3	5

Monitoring

Beispiel: Klima und Ökologie

Zeithorizont	Zuständigkeit (intern)	Kooperationspartner	Indikator	Vergleichsjahr/-zeitraum	Messgröße	Zielgröße	zusätzlicher Personalbedarf	Raumbedarf	Kostenrelevanz
--------------	------------------------	---------------------	-----------	--------------------------	-----------	-----------	-----------------------------	------------	----------------

Ziel	Die Naturlandschaft in und um Meerbusch bleibt erhalten und wird verbessert. Weitere Naturräume werden entwickelt.									
Maßnahme	Ausweitung von Blühstreifen	2025	/	Ausweitungspotential der Blühstreifen	2022	Fläche der Blühstreifen	Zuwachs von 20%	Nein	Nein	ggf. ja
Maßnahme	Förderung von ökologischer Landwirtschaft und ökologische Gestaltung und Pflege von Grünflächen	2025	ggf. Beauftragung von externem Unternehmen	Gestaltung und Pflege der Grünflächen	2022	Umsetzung (Ja/Nein)	Ja	ggf. ja	Nein	ggf. ja
Maßnahme	Umsetzung des Kulturlandschaftsprogramms des Rhein-Kreis Neuss	2030	/	Kulturlandschaftsprogramm	2022	Umsetzung (Ja/Nein)	Ja	Nein	Nein	Nein
Maßnahme	Entwicklung ökologischer Nischen auf ungenutzten Friedhofsflächen	2025	/	Anlage von Wildblumenwiesen und vergleichbaren Maßnahmen	2022	Umsetzung (Ja/Nein)	Ja	Nein	Nein	Nein
Maßnahme	Umwandlung redundanter Wirtschaftswege und Ackerraine in naturnahe Gehölz- und Wiesenflächen	2025	/	Prüfung bei allen Wegen und Rainen	2022	Prüfung (Ja/Nein)	Ja	Nein	Nein	Nein

- Checklisten für jedes Handlungsfeld mit vereinbarten Zielen und Maßnahmen
- Operationalisierung der Maßnahmen mit Einzelkriterien
- gemeinsame Bearbeitung/Fertigstellung mit Sachgebietsleitungen

Monitoring

Ziel 3 von 11:
Die Naturlandschaft in und um Meerbusch bleibt erhalten und wird verbessert. Weitere Naturräume werden entwickelt.



Zeithorizont	Zuständigkeit (intern)	Kooperationspartner	Indikator	Vergleichsjahr/-zeitraum	Messgröße	Zielgröße	zusätzlicher Personalbedarf	Raumbedarf	Kostenrelevanz
--------------	------------------------	---------------------	-----------	--------------------------	-----------	-----------	-----------------------------	------------	----------------

Ziel	Zeithorizont	Zuständigkeit (intern)	Kooperationspartner	Indikator	Vergleichsjahr/-zeitraum	Messgröße	Zielgröße	zusätzlicher Personalbedarf	Raumbedarf	Kostenrelevanz
Die Naturlandschaft in und um Meerbusch bleibt erhalten und wird verbessert. Weitere Naturräume werden entwickelt.										
Maßnahme			/	Ausweitungspotential der Blühstreifen	2022	Fläche der Blühstreifen	Zuwachs von 20%	Nein	Nein	ggf. ja
Maßnahme			ggf. Beauftragung von externem Unternehmen	Gestaltung und Pflege der Grünflächen	2022	Umsetzung (Ja/Nein)	Ja	ggf. ja	Nein	ggf. ja
Maßnahme			/	Kulturlandschaftsprogramm	2022	Umsetzung (Ja/Nein)	Ja	Nein	Nein	Nein
Maßnahme			/	Anlage von Wildblumenwiesen und vergleichbaren Maßnahmen	2022	Umsetzung (Ja/Nein)	Ja	Nein	Nein	Nein
Maßnahme	2025		/	Prüfung bei allen Wegen und Rainen	2022	Prüfung J/N	Ja	Nein	Nein	Nein

Maßnahme:
Umwandlung redundanter Wirtschaftswege und Ackerraine in naturnahe Gehölz- und Wiesenflächen.

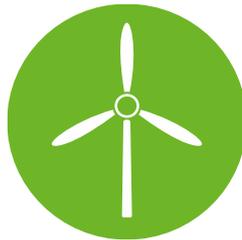
Monitoring

weitere Beispiele

	Zeithorizont	Zuständigkeit (intern)	Kooperations- partner	Indikator	Vergleichsjahr /-zeitraum	Messgröße	Zielgröße	zusätzlicher Personalbedarf	Raumbedarf	Kosten- relevanz
<i>kommunale Beschaffung</i>										
Einführung eines medienbruchfreien Workflow-Prozesses für Bestellung, Überwachung der Lieferung, Bezahlvorgang und sachliche Verbuchung	2023		/	Einführung und Durchführung eines Workflow-Prozesses	2022	Dokument	Umsetzung	Nein	Nein	Nein
<i>kommunaler Tiefbau</i>										
Ausschöpfen von Möglichkeiten zur wasserdurchlässigen Oberflächengestaltung → Handlungsfeld Klima und Ökologie, Ziel 11	2027		ggf. Fachberatung	Prüfung vor Umbau/Neubau	2022	Prüfung (Ja/Nein)	100%	Nein	Nein	Ja
<i>betriebl. Mobilitätsmanagement</i>										
Ausmusterung von Verbrennungsmotoren (Zug um Zug)	2025		ggf. Fachberatung	Ausmusterung	2022	Anteil Verbrennungs- motoren	75%	ggf. fachkundige:r MA	Nein	Ja

Agenda

- 1 **Veranlassung**
- 2 **Projektorganisation**
- 3 **Bestandsaufnahme**
- 4 **Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie**
- 5 **Ausblick**



Ergebnis

- Bericht mit
 - dem Projektkontext (nachhaltige Entwicklung und Nachhaltigkeitsziele auf globaler bis kommunaler Ebene),
 - der Projektorganisation in Meerbusch,
 - den Rahmenbedingungen und Voraussetzungen in Meerbusch,
 - der ausgearbeiteten Nachhaltigkeitsstrategie mit Leitbild, Handlungsfeldern, Zielen und Maßnahmen,
 - dem „Umsetzungsfahrplan“.
- zwölf Checklisten für die Handlungsfelder



nächste Schritte

- Umsetzungsphase der Nachhaltigkeitsstrategie nach Beschlussfassung
- Eigenverantwortlichkeit der jeweiligen Fachbereiche
- Koordination und Begleitung weiterhin durch die zuständige Stelle
- übergreifender Austausch durch regelmäßige Nachhaltigkeitskonferenzen
- Projektbeirat: Kontroll- und Lenkungsgremium

Prüfung sowie Anpassung durch das Monitoring

- Fortschreibung der Indikatoren (Anpassung, Ergänzung, Entfall)
- Monitoring des Maßnahmenvollzuges
- Abschätzung der Maßnahmenwirkungen



gemeinsame Beurteilung der Monitoring-Ergebnisse und Austausch der o. g. Gremien über konzeptionelle bzw. strategische Veränderungen im Nachhaltigkeitsprozess

Klaus Brodbeck
Thomas Weiß

DKC Kommunalberatung GmbH
Takustraße 1-3
50825 Köln

www.dkc-kommunalberatung.de

0221 – 987 478 39

thomas.weiss@dkc-kommunalberatung.de